

Índice

Prólogo.....	13
Capítulo 1: El proceso de toma de decisiones.....	21
1.1. El proceso de toma de decisiones: Ciencia Política, Política Exterior y Relaciones Internacionales .	21
1.2. La decisión: perspectivas y tipología	24
1.2.1. Perspectivas	24
1.2.2. Tipología	28
1.3. El proceso de toma de decisiones en Política Exterior: fases y niveles	32
1.3.1. Fases.....	32
1.3.2. Niveles.....	36
Capítulo 2: La teoría racional de la decisión (<i>Rational Choice Theory</i>).....	41
2.1. Modelo racional de análisis y toma de decisiones..	44
2.2. Modelo geo-estratégico de toma de decisiones (<i>Black box model</i>)	47
2.3. Refinamientos del modelo geo-estratégico en el marco de la teoría racional de la decisión	55
2.3.1. Modelo de las cajas de color (<i>Pink, purple, brown and blue boxes</i>)	55
2.3.2. Teoría de la disuasión (<i>Deterrence theory</i>) ..	57
2.3.3. Estrategias de reaseguramiento (<i>Reassurance strategies</i>)	60
2.3.4. Teoría de la espiral (<i>Spiral theory</i>).....	65

ÍNDICE

2.4. Crítica de la teoría racional de la decisión.....	68
2.4.1. Crítica de los principios de la teoría racional de la decisión.....	68
2.4.2. El «incrementalismo»	77
2.4.3. Modelo organizacional de análisis y toma de decisiones	81
2.4.4. Modelo político de análisis y toma de decisiones.....	91
Capítulo 3: El modelo normativo-afectivo de toma de decisiones	99
3.1. La sociedad activa	99
3.2. La exploración mixta (<i>Mixed scanning</i>)	103
3.3. El modelo normativo-afectivo de Etzioni.....	106
3.4. Teoría del compromiso o de los sentimientos morales	117
3.5. La toma de decisiones en situaciones de crisis y estrés.....	119
3.6. Planes de contingencia y manejo de crisis (<i>Contingency planning and crisis management</i>)	131
Capítulo 4: Procesos de percepción y de percepción errónea	139
4.1. Procesos de percepción	140
4.1.1. Percepción	140
4.1.2. Imágenes	143
4.1.2.1. Imagen, Política Exterior y Relaciones Internacionales	150
4.1.2.2. Índices y señales.....	152
4.2. El sistema de creencias/ideas (<i>Belief system</i>)	159
4.2.1. El proceso de aprendizaje.....	164
4.2.2. Analogías históricas	170
4.2.3. <i>Evoked set</i>	177
4.3. Percepciones erróneas (<i>misperceptions</i>)	179
4.4. Disonancia cognitiva y consistencia cognitiva.....	188

ÍNDICE

4.5. Comportamientos psicológicos en el marco de la toma de decisiones en Política Exterior	196
4.5.1. Refuerzo (<i>bolstering</i>).....	197
4.5.2. Libertad de elección (<i>freedom of choosing</i>) y Reacción (<i>reactance</i>).....	201
4.5.3. Compromiso (<i>commitment</i>) y trampas del comportamiento (<i>behavioral traps</i>).....	203
4.5.4. Fenómeno de arrepentimiento (<i>regret</i>)	208
4.5.5. <i>Groupthink</i>	211
Capítulo 5: La personalidad del líder	223
5.1. El líder y el entorno	224
5.2. La involucración personal del líder en el proceso de toma de decisiones en Política Exterior	228
5.2.1. Factores personales y comportamiento del decisor	234
5.3. Imagen, personalidad y carácter	244
5.3.1. Imagen y liderazgo.....	246
5.4. La personalidad del líder	256
5.5. Tipología del líder.....	276
5.6. Previsión del comportamiento del líder	280
5.7. La Psicología Política: el análisis político-psicológico	283
Conclusiones	291
Bibliografía.....	303